



MEMORIA ANUAL 2006

# INDICE

<b>MISIÓN / VISIÓN</b>	<b>4</b>
<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>	<b>6-7</b>
<b>HISTORIA</b>	<b>8-9</b>
<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>	<b>10-14</b>
• DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS	10
• OBJETO DE LA EMPRESA	10
• PROPIEDADES	10
BIENES INMUEBLES	10
• MARCAS Y DOMINIO	10
• INVERSIONES	11
• FINANCIAMIENTO	11
• SEGUROS	12
• BIENES ASEGURADOS	12
• RIESGOS CUBIERTOS	12
• FACTORES DE RIESGO	12
• IDENTIFICACIÓN E INFORMACIÓN GENERAL	13
• CARACTERÍSTICAS	14
<b>ESTADO DE LA CONCESIÓN</b>	<b>16</b>
<b>ASPECTOS FINANCIEROS</b>	<b>18</b>
• CAPACITACIÓN DEL LOS TRABAJADORES	18
• INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA	18
• AUDITORES EXTERNOS	18
<b>DIRECTORIO / EJECUTIVOS</b>	<b>20-21</b>
• DIETA DE LOS DIRECTORES DE LA EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE	22

<b>HITOS DEL 2006</b>	<b>24-25</b>
• REPARACIÓN DE ÁREAS GENERALES DEL TERMINAL MOLO	24
• MEJORAMIENTO DEL PAVIMENTO DEL SECTOR 2 DEL TERMINAL MOLO	24
• IQUIQUE ES EL PRINCIPAL PUERTO RECEPTOR DE AUTOMOTORES DEL NORTE	25
• CARGA CONTENEDORIZADA	25
• CONTRATO COLECTIVO DE TRABAJO	25
• PROVISIÓN DE ADECUADO SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA	25
• DEPÓSITO DE CONTENEDORES EN ÁREA CONCESIONADA	25
• FIRMA DE ACUERDO DE COOPERACIÓN CON LA CÁMARA DE COMERCIO EXTERIOR DE SALTA, ARGENTINA	26
• EVOLUCIÓN POSITIVA EN EL TRÁFICO DE NAVES	26
• MERCADO BOLIVIANO	27
• NORTE ARGENTINO	27
 <b>ESTADÍSTICAS</b>	 <b>28-34</b>
• EVOLUCIÓN TONELAJE TRANSFERIDO	29
• TIPO DE CARGA TRANSFERIDA	30
• TRÁFICO DE NAVES	32
• TIPO DE NAVES COMERCIALES ATENDIDAS	32
• CARGA TRANSFERIDA POR TIPO DE OPERACIÓN	33
• PRINCIPALES LÍNEAS NAVIERAS	34
• PRINCIPALES CLIENTES	34
 <b>RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL</b>	 <b>36-38</b>
• CELEBRACIÓN DE LA NAVIDAD EN LA HUAYCA	36
• AYUDA A LOS NIÑOS EN ESTADO DE VULNERABILIDAD SOCIAL	36
• ENTREGA DE BECAS Y ESTÍMULOS PARA LOS TRABAJADORES	37
• VISITAS AL PUERTO	37
• BENEFICIO DE LOS TRABAJADORES	38







## MISIÓN

La Misión de la Empresa Portuaria Iquique es:

Prestar servicios de primer nivel a sus clientes y a los actores de la cadena de transporte y logística, generando acciones directas y de coordinación para asegurar permanentemente las mejores condiciones de infraestructura, tecnológicas y de seguridad para que el puerto pueda captar volúmenes crecientes de carga.

## VISIÓN

Ser reconocida como una empresa moderna, eficiente y transparente, comprometida con sus trabajadores, con sus clientes y con la comunidad.

Por ofrecer la más alta velocidad de transferencia de carga, aportando logística y eficiencia a la cadena de transporte.

Ser prestador de servicios de primer nivel a los usuarios de Bolivia y de las provincias del Norte de Argentina.

Ser reconocida por gestionar un puerto que constituye un factor esencial del desarrollo regional y un espacio público natural de la comunidad local.



## CARTA DEL PRESIDENTE

En el mes de mayo del año 2006 fui designado Presidente del Directorio de la Empresa Portuaria Iquique, después de haberlo integrado por varios años como Director y como Vicepresidente. Me correspondió tomar el relevo en la trascendental tarea de dirigir el proceso de diseño y fijación de políticas y estrategias de desarrollo para una entidad que había logrado consolidarse después de haber superado con éxito las difíciles etapas de puesta en marcha y concreción de la modernización del sector portuario estatal, en el que la participación del sector privado a través de concesiones de frentes de atraque y la materialización de las necesarias inversiones en infraestructura comprometidas y ya realizadas, constituyen sus pilares fundamentales. Vaya mi especial reconocimiento y gratitud para quienes lideraron a la empresa en esos trascendentales períodos y que permitieron que hoy el puerto de Iquique sea muy distinto, en todas las áreas, al que existía el año 1998.

Nos hemos hecho cargo de una empresa madura, que cuenta con ejecutivos, profesionales, técnicos y funcionarios administrativos de primer nivel. Todos los cuales, junto al Directorio, forman parte de una empresa moderna, eficiente y que hoy es la cuarta en transferencia de carga entre los puertos estatales nacionales, logrando una especialización en movimiento de contenedores que representan más del 70 % del total anual de la carga transferida por sus terminales. Ello, sumado al muy responsable cumplimiento del contrato de concesión por parte de la compañía que explota el Espigón del puerto y, en general, de todos aquellos que laboran dentro de los límites del re-

cinto portuario vinculados al tema naviero, ha permitido que todos los años se superen records de transferencia, para lo cual se cuenta con la infraestructura, las maquinarias y la tecnología requeridas para ello.

A las importantes inversiones realizadas en el sector concesionado, como la habilitación de un depósito de contenedores que ocupa un área de 25.000 [m2], se suman las ejecutadas por la empresa y que han estado orientadas a satisfacer los constantes requerimientos de almacenamiento de cargas, incorporando nuevas áreas para ello, las que cuentan con pisos, iluminación y vigilancia adecuadas.

No puedo dejar de mencionar otro tema de carácter estratégico definido por el Directorio el año recién pasado y que se encuentra muy avanzado. Me refiero, en primer lugar, al proyecto de relleno de un sector de la poza para incorporar al depósito, acopio y almacenamiento de cargas, especialmente de contenedores, un área de dos hectáreas y cuya declaración de impacto ambiental ya se encuentra en poder de las autoridades pertinentes para su análisis y ulterior aprobación. No menos importantes son los proyectos de aumento de las superficies de almacenamiento al interior del recinto para atender debidamente las crecientes necesidades de los clientes y la habilitación en terrenos adquiridos por la empresa en la comuna de Alto Hospicio de un parqueadero y centro de atención integral de camiones provenientes y con destino a los países limítrofes.

Otra de las preocupaciones primordiales del Directorio y de su Administración ha sido contribuir a que puedan concretarse las necesarias inversiones que permitan terminar, con un buen estándar, la pavimentación



de la ruta Huara-Colchane, a fin de lograr que existan las condiciones adecuadas para que puedan captarse volúmenes crecientes de cargas provenientes o con destino a la vecina República de Bolivia, lo que va en directo beneficio de todos aquellos que laboran vinculados a la actividad naviera – portuaria, de Zona Franca, de la ciudad y de la provincia.

También se ha puesto énfasis en dar a conocer integralmente el puerto a autoridades y potenciales clientes de Bolivia y el Noroeste de Argentina, a través de misiones que han realizado tanto personeros de la empresa, como del sector privado hacia esas zonas, con visitas a terreno efectuadas por interesados extranjeros, esfuerzos que ya están teniendo frutos que permiten augurar un futuro promisorio en este campo. La suscripción de un acuerdo de cooperación con la Cámara de Comercio Exterior de Salta se enmarca precisamente dentro de ese ámbito de acción.

Las acciones en beneficio de la comunidad tampoco han estado ajenas al quehacer de la empresa, proporcionando ayuda a un establecimiento de atención parvularia para niños en riesgo social y contribuyendo a ofrecer mejores condiciones de vida a adultos mayores en centros ubicados al interior de la provincia, todo lo cual le ha valido distinciones por su Responsabilidad Social Empresarial.

No quiero terminar estas palabras sin mencionar otro aspecto central de las tareas que ha abordado el Directorio y la Administración. Me refiero al proceso continuo de mejoramiento de las condiciones laborales al interior de la empresa, el que se ha materializado en un buen clima laboral, que hace que los aspectos de liderazgo, trabajo en equipo y desarrollo de potencialidades, puedan desenvolverse en la forma que exige el cumplimiento de su importante misión. Ello tuvo su expresión más destacada en la suscripción del contrato colectivo para el período 2007-2008, el que fue la materialización lógica de un proceso de negociación desarrollado en un clima de gran respeto y realismo por ambas partes, obteniendo los trabajadores, entre otros beneficios, un mejoramiento sustancial de las becas de estudios superiores para ellos y sus hijos. Este capital humano, en proceso continuo de capacitación, es el principal activo con que cuenta la empresa y estoy seguro que en los años venideros seguirá entregando su aporte sustancial junto al Directorio y a la Administración, para hacerla cada vez más grande y un factor relevante del desarrollo provincial y nacional.



**Marco Antonio Blavia Beya**  
Presidente del Directorio



## HISTORIA

El año 1927 la Comisión de Puertos llamó a propuesta pública para la ejecución de las obras del puerto de Iquique, las que se inician al año siguiente y finalizan en 1932, en medio de la gran crisis económica mundial, que tuvo grandes repercusiones en la industria del salitre, la que era en esos momentos la actividad económica más importante de Chile.

Las obras contemplaban la construcción de un Molo de Unión entre tierra firme y la Isla Serrano, un Molo de Abrigo de 864 metros de longitud, con un malecón de atraque y la construcción de un Espigón de 330 y 280 mts. de largo con 100 mts. de ancho.

El nuevo puerto fue administrado por el Estado a través del Servicio de Explotación de Puertos, entidad creada para administrar en forma centralizada los diferentes puertos públicos del país, hasta que en 1960 fue creada la Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), a cuya administración pasaron las instalaciones.

La Empresa Portuaria Iquique fue creada el 19 de diciembre de 1997, fecha de publicación en el Diario Oficial de la Ley N°



19.542, de “Modernización del Sector Portuario Estatal”. Dicho cuerpo legal crea las empresas portuarias autónomas, una de las cuales es la “Empresa Portuaria Iquique”, continuadora legal de la ex EMPORCHI para el puerto iquiqueño. Inició sus actividades el 30 de abril de 1998, fecha en que se publicó en el mismo diario el decreto supremo que completó la designación de su primer directorio.

Dentro de las atribuciones de las empresas creadas por la Ley N° 19.542, esta la que las faculta para realizar su actividad directamente o a través de terceros, mediante concesiones portuarias. Es así como la Empresa Portuaria Iquique, con fecha 1° de julio de 2000, concesionó a Iquique Terminal Internacional S.A. uno de sus dos muelles, estableciéndose un sistema monooperador para el Terminal Espigón y uno multioperador para el Terminal Molo.

El contrato de concesión estipuló un programa de inversiones a cinco años, orientado a optimizar la eficiencia portuaria y a generar obras de adelanto en materia de infraestructura.

El año 2001, en virtud de su obligación contractual, el concesionario adquirió dos grúas de muelle, cuya operación ha permitido incrementar sustancialmente los niveles de transferencia de carga y, específicamente, el de contenedores. Dicho incremento ha sido sustancial desde el año 2000, año de inicio de la concesión, lográndose duplicar la carga total movilizada. El puerto cuenta además con un muelle antisísmico que tiene una profundidad de 12,5 metros en el que recalcan naves de mayor calado del tipo post-panamax.

El año 2006 se incorporó una tercera grúa de muelle, de similares características a las dos existentes y se habilitó en el área concesionada un depósito de contenedores que tiene una superficie total de 25.000 metros cuadrados.



# INFORMACIÓN GENERAL

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La Empresa Portuaria Iquique (EPI) es una empresa del Estado, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Sin perjuicio de lo anterior y como la mayoría de las empresas del Estado, EPI es controlada por el Sistema de Empresas Públicas (SEP), cuyo Consejo designa a sus directores.

El 21 de abril de 1998, por Decreto Supremo N° 93, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, se designa su primer directorio.

A contar del mes de septiembre de 1999, la Empresa Portuaria Iquique está inscrita en el Registro de Valores y Seguros de la Superintendencia de Valores y Seguros con el número 0678.

## OBJETO DE LA EMPRESA:

El objeto de la empresa es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Iquique y sus terminales, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste.

La empresa, que esta sujeta a las normas financieras contables y tributarias que rigen a las sociedades anónimas abiertas, puede realizar su objeto directamente o a través de terceros, mediante concesiones portuarias, celebración de contratos, arrendamiento o la constitución de sociedades anónimas.

## PROPIEDADES BIENES INMUEBLES DENTRO DEL RECINTO PORTUARIO

1. Inmueble inscrito a fojas 426 vuelta N° 727 del año 1999 en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Iquique, que incluye los siguientes sectores: Norte de Molo de Abrigo, Molo de Atraque, Espigón de Atraque, Espigón de Unión, Zona de Patilligaje, explanada sur, más ex Isla Serrano.
2. Sector dos, ex Isla Serrano, inmueble inscrito a fojas 485 N° 834 del año 2000, del Registro de Propiedad del mismo Conservador, el que tiene un superficie de 14 has.





## FUERA DEL RECINTO PORTUARIO

1. Inmueble inscrito a fojas 783 N° 1537 del año 1999 en el mismo Registro y Conservador, que corresponde a terrenos ubicados en el sector de Huantajaya, comuna de Alto Hospicio, con una superficie de 10 has.

## MARCAS Y DOMINIO:

La empresa tiene inscritas, entre sus principales marcas, las siguientes: EPI, Puerto Iquique, Empresa Portuaria Iquique y otras de menor relevancia.

Adicionalmente, mantiene siete nombres de dominios electrónicos, que dicen relación con las principales actividades de la empresa. Entre ellas destacan: [www.epi.cl](http://www.epi.cl), [www.puertodeiquique.cl](http://www.puertodeiquique.cl) y [www.puertodeiquique.com](http://www.puertodeiquique.com).

## INVERSIONES

La Empresa Portuaria Iquique ha mantenido desde sus inicios una política de inversión orientada a la conservación, reparación y mantenimiento de sus actuales instalaciones, con el fin de mantener la continuidad del servicio, tanto en sus frentes no concesionados como en sus áreas comunes.

Durante el ejercicio 2006 la empresa realizó inversiones por estos conceptos que ascendieron a M\$ 465.757.-

## FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento seguida por la empresa se basa en la generación interna de recursos y en el financiamiento de corto plazo para cubrir los desfases temporales, minimizando con ello los gastos financieros asociados. Lo anterior se produce en el marco de un sistema presupuestario aprobado por decreto exento conjunto de los Ministerios de Hacienda, de Economía, Fomento y Reconstrucción y de Transportes y Telecomunicaciones.



## PRINCIPALES CONCESIONES Y ARRENDAMIENTOS PORTUARIOS

N° Concesionario	Tipo de Contrato	Fecha Inicio	Fecha Término
1.- Iquique Terminal Internacional S.A.	Concesión Portuaria	01/07/2000	30/06/2020
2.- Pesquera Camanchaca S.A.	Concesión Portuaria	14/02/1994	14/02/2014
3.- Astilleros Marco Chilena Ltda.	Concesión Portuaria	31/05/2001	31/05/2011





## SEGUROS

EPI mantiene seguros para cubrir los riesgos de sus activos que pudieran afectar la actividad operativa del puerto y cuyo principal factor de riesgo reside en eventos de la naturaleza. Los bienes asegurados y los riesgos cubiertos son los siguientes:

### BIENES ASEGURADOS

Bienes Portuarios  
Bienes no Portuarios  
Vehículos motorizados  
Accidentes personales V.V.P.P.

## RIESGOS CUBIERTOS

Incendio/adicionales/pérdida por paralización  
Responsabilidad civil/ vehicular/patronal/cruzada  
Muerte accidental/incapacidad permanente  
Daños propios/terrorismo/robo/sismo  
Fallecimiento e invalidez

## FACTORES DE RIESGO

La Empresa Portuaria Iquique se encuentra inserta en un mercado global, por lo que hechos que ocurren a nivel nacional e internacional pueden influir directamente en su operación.

## IDENTIFICACIÓN E INFORMACIÓN GENERAL

**Nombre:** Empresa Portuaria Iquique

**Domicilio Legal:** Avenida Jorge Barrera N° 62, Iquique

**RUT:** 61.951.300-2

**Teléfono:** (56-57) 400100

**Fax:** (56-57) 413176

**Correo electrónico:** [epi@epi.cl](mailto:epi@epi.cl)

**Página web:** [www.epi.cl](http://www.epi.cl)

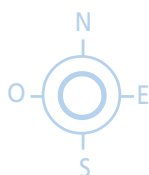
El Puerto de Iquique se ubica en la Región de Tarapacá, en la costa norte de Chile. Su privilegiada ubicación, en el centro de Sudamérica, frente al Océano Pacífico, lo convierte en la entrada y salida natural del Cono Sur desde y hacia los mercados internacionales.

La ausencia de lluvias y las excelentes condiciones marítimas le permiten operar durante todo el año.

El puerto cuenta con dos terminales y sus características son:

**Terminal Molo**, con sistema multioperador (público) cuenta con dos sitios de atraque en un solo frente, con una longitud total de 530 metros, de los cuales 398 mts. están destinados a la atención de naves comerciales, con una profundidad de 9,60 mts. y los restantes 132 mts., al atraque de embarcaciones menores y pesqueras.

**Terminal Espigón (ITI)**, entregado en concesión por 20 años a Iquique Terminal Internacional S.A., bajo modalidad monooperador, el que cuenta con dos sitios de atraque, el N° 3 que tiene 335 mts. de largo y una profundidad de 9,60 mts. y el N° 4 que tiene 225 mts. de longitud y una profundidad de 12,50 mts.



El Puerto de Iquique se ubica en la costa norte de Chile - Sudamérica, en la Primera Región de Tarapacá, Latitud 20° 11,35' S y Longitud 70° 09,5' O.



CARACTERÍSTICAS

Las principales características del Puerto de Iquique son las siguientes:

- Se emplaza en una isla natural, conectada a tierra firme a través de un molo de unión, que le da a la operación de naves y a las faenas portuarias el necesario abrigo de aguas y protección de los vientos. La condición climática que predomina en la zona es el clima subtropical, que se caracteriza por la ausencia de lluvias.
- Cuenta con una superficie total de 33 has., las que son utilizadas para las operaciones de embarque y desembarque, almacenamiento, acopio de carga y para todas aquellas actividades complementarias que se desarrollan en la zona portuaria.
- Dispone de áreas de almacenamiento cubierto, con una superficie de 11.000 metros cuadrados.
- Mantiene en funcionamiento un circuito cerrado de Televisión Digital (CCTV), con 16 cámaras de largo alcance, que cubren en forma permanente la totalidad del recinto por-

AREAS DE ALMACENAMIENTO

CUBIERTAS		DESCUBIERTAS	
Almacenes N°	[m2]	Sitios N°	[m2]
1	4.400	1-2	153.539
2	5.280	3-4	85.788
3	140		
4	768		
Total	10.588		239.327

tuario. Además, este sistema permite que los clientes puedan observar vía web las operaciones portuarias.

- Opera un control de acceso magnético (CAM), para personas y vehículos.
- Posee una avenida de conexión a los terminales portuarios de doble calzada en ambos sentidos.
- Cuenta con tres grúas de muelle, cada una con una capacidad de 100 toneladas y una cuarta, con capacidad de 50 toneladas, tres cintas transportadoras, diez equipos de patio Top-Lifter y Reach-Stacker, nueve tracto-camiones de uso permanente en puerto y otros equipos adicionales de apoyo.

SITIOS DE ATRAQUE Y EQUIPAMIENTOS

Sitios	1-2	3	4
Longitud (mts.)	398	335	225
Ancho del delantal (mts)	20	20	30
Año de construcción	1928-1932	1928-1932	1928-1932
Calado Máximo Permitido (mts.)	9.30	9,30	11,25
Tipo de estructura	Muro gravitacional de hormigón		Muelle transparente con hincado de pilotes







## ESTADO DE LA CONCESIÓN

La modernización del sector portuario es el objetivo principal fijado en la Ley N° 19.542. El contrato de concesión suscrito con Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI), da cumplimiento a este marco jurídico y se ha desarrollado conforme a lo pactado.

Transcurridos seis años del inicio de la concesión, los indicadores de eficiencia en el rendimiento portuario han experimentado un crecimiento continuo. Un ejemplo de ello es el aumento de un 50,9% del indicador “box/hora” registrado entre los años 2000 y 2006.

En otro ámbito, el concesionario implementó durante el año 2006 un depósito y maestranza de contenedores, con una capacidad de almacenamiento de 4.000 teus, habilitando para tal efecto un total de 25.000 metros cuadrados. Cuenta con iluminación y seguridad bajo normas ISPS.

Finalizada la ampliación del sitio N° 4 el año 2005 y en pleno funcionamiento durante el 2006, el muelle antisísmico post-panamax ha recibido naves de mayor calado, cumpliéndose el objetivo de dicha obra.









## ASPECTOS FINANCIEROS

El resultado de explotación obtenido en el ejercicio 2006 fue de M\$ 3.163.582. Dicho monto respecto a los ingresos por ventas es superior al obtenido el año 2005, debido a la aplicación de una efectiva política de reducción de costos.

Los ingresos de explotación presentan una disminución respecto al ejercicio 2005 debido a la caída del tipo de cambio promedio. La utilidad del ejercicio 2006 fue de M\$ 1.649.192.-

Durante el ejercicio 2006, la empresa disminuyó su nivel de endeudamiento respecto del 2005, pasando de 0.14% a 0.08%, producto del pago de obligaciones financieras y capitalización de utilidades.

La administración de los recursos financieros de la empresa durante el 2006 mantuvo especial énfasis en el menor gasto, producto de una aplicada ejecución presupuestaria.

### CAPACITACIÓN DE LOS TRABAJADORES

En la constante preocupación de contar con un personal calificado, altamente motivado y comprometido con su desarrollo personal y con el de la empresa, durante el año 2006 se realizaron diversos programas, los cuales permitieron actualizar conocimientos y generar nuevas competencias.

Para llevar a cabo esta labor se contrató a una empresa asesora, la que realizó un diagnóstico de la situación y elaboró un plan de trabajo de mediano plazo para potenciar destrezas en áreas como la atención a clientes, desarrollo de grupos de alto rendimiento, negociación y motivación de los trabajadores.

En total, la cantidad de horas destinadas a capacitación fue de 549 horas, proyectándose el programa más allá del año 2006 en algunas áreas relevantes.

Para la realización de las actividades de capacitación se utilizaron recursos imputables a la franquicia Sence, además de los aportes directos realizados por EPI.

### INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

Dotación Empresa Portuaria Iquique al 31.12.2006

Concepto	Nº
Directivos superiores	3
Profesionales y Técnicos	16
Personal administrativo y de seguridad	19
Total dotación	38

Durante el 2006 la Empresa Portuaria Iquique contó con una dotación media de 38 trabajadores.

Las horas extraordinarias disminuyeron de 668 horas en el año 2005 a 459 horas en el año 2006.

### AUDITORES EXTERNOS

Durante el ejercicio 2006, la Empresa Portuaria Iquique contrató los servicios profesionales de la compañía "Guerra y Raby Asociados", tanto para los procesos de revisión de los Estados Financieros, como los de Control Interno, cumpliendo con la programación de objetivos, normas de la Superintendencia de Valores y Seguros y lineamientos dados por el Ministerio de Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y el Sistema de Empresas Públicas (SEP), respectivamente.







## DIRECTORIO

La Empresa Portuaria Iquique es administrada por un Directorio conformado por tres directores, los cuales son designados por acuerdo del Consejo del Sistema de Empresas Públicas (SEP) y un representante de los trabajadores de la empresa que es elegido por ellos. Los tres directores permanecen en sus cargos durante cuatro años y se renuevan cada dos años, pudiendo ser nuevamente designados. El cuarto integrante se mantiene en su cargo tres años y puede ser reelegido una sola vez.



**Presidente**  
Marco Antonio Blavia Beya  
Empresario



**Vicepresidente**  
Augusto Quintana Benavides  
Abogado



**Director**  
Yerko Luksic Sandoval  
Ingeniero Civil



**Representante de los  
trabajadores**  
Juan Jiménez Vera  
Administrador de Redes







## EJECUTIVOS

El Directorio designa un Gerente General de su exclusiva confianza, al que le corresponde la ejecución de los acuerdos de éste y la supervisión permanente de la administración y funcionamiento de la empresa.

La estructura organizacional de la empresa comprende una Gerencia General y dos gerencias de área, que son la Gerencia de Administración y Finanzas y la Gerencia de Operaciones.



**Gerencia General**  
Alfredo Leiton Arbea  
Ingeniero Comercial



**Gerencia de Operaciones**  
José Andrés Díaz Brito  
Ingeniero Civil



**Gerencia de Administración y Finanzas**  
Juan José Ramírez  
Ingeniero Comercial



**Asesor Legal**  
Patricio Carrasco Daza  
Abogado

## DIETA DE LOS DIRECTORES DE LA EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

De acuerdo con lo señalado en el artículo 33 de la Ley N° 19.542, las dietas percibidas por la totalidad del directorio durante el ejercicio 2006 ascendieron a M\$ 30.308.-

A continuación se detalla la dieta percibida por cada director.



Directores	Año 2006 Dieta M\$	BPGA*	Año 2005 Dieta M\$	BPGA
Marco Antonio Blavia Beya	10.214		6.156	3.743
Augusto Manuel Quintana Benavides	4.101			
Yerko Ivonimir Luksic Sandoval	3.843			
Juan Antonio Jiménez Vera	6.113		6.149	
Felipe Pérez Walter	2.012		6.156	3.743
Claudio Agostini González	4.025		5.631	
Patricio Arrau Pons			6.163	7.486

\* Bono cumplimiento del Plan de Gestión Anual

Por otra parte, el total de las remuneraciones percibidas por los gerentes de la empresa durante el 2006 fue de M\$ 182.664, las que incluyen los bonos de gestión anual.









## HITOS DEL 2006

### REPARACIÓN DE ÁREAS GENERALES DEL TERMINAL MOLO

El proyecto se ejecutó en un plazo de dos años (2005-2006) y consistió en la reparación de las áreas dañadas por el sismo de 7,8 grados en la escala de Richter, ocurrido el 13 de junio del 2005 en la Primera Región. La superficie objeto de revisión de daños fue de aproximadamente 15.000 metros cuadrados y está ubicada entre las bitas 1 y 14 del Molo de Abrigo. Los trabajos consistieron en el refuerzo de las bases de las luminarias, cambio de adocretos, reparación y cambio de pavimentos de áreas de cemento, de asfalto y otras menores.

### MEJORAMIENTO DEL PAVIMENTO DEL SECTOR 2 DEL TERMINAL MOLO

El proyecto tuvo una duración de dos años (2005-2006) y consistió en el mejoramiento de la superficie pavimentada del sector 2 del Terminal Molo por otra de una resistencia adecuada para el movimiento de máquinas y camiones en faenas de traslado de cargas, almacenamiento y despacho de contenedores. La superficie reemplazada fue de aproximadamente 11.000 metros cuadrados de los cuales 3.500 correspondieron a la construcción y demarcación de una calle de tránsito hacia el Molo y la construcción y demarcación de una acera peatonal. Los 7.500 metros cuadrados restantes se pavimentaron con adocretos de alta resistencia al tránsito de maquinaria pesada, camiones y acopio de contenedores llenos en altura.





## IQUIQUE ES EL PRINCIPAL PUERTO RECEPTOR DE AUTOMOTORES DEL NORTE

La especialización del puerto de Iquique también en este tipo de carga se debe a los crecientes niveles de arribo de estos bienes, que tienen como principal destino los mercados de Bolivia, y principalmente Paraguay.

Durante el año 2006 se desembarcó un total de 79.329 vehículos motorizados, lo que constituyó un aumento de un 17,71% respecto al año 2005.

## CARGA CONTENEDORIZADA

Una vez entregado en concesión el Terminal Espigón en el año 2000, la transferencia de contenedores experimentó un significativo crecimiento, llegando de los 107.545 teus a los 226.397 teus movilizados el año 2006.

A su vez, la carga contenedorizada representó el 71% de la carga movilizadora por el puerto durante el año 2006, lo que indica su especialización en la materia.

## CONTRATO COLECTIVO DE TRABAJO

La Empresa Portuaria Iquique y el Sindicato N° 1 de Trabajadores de la empresa firmaron el contrato colectivo que regirá por el período 2007-2008.

La suscripción de este acuerdo es el reflejo de la buena relación que existe entre la administración de la empresa y sus colaboradores. El principal beneficio que se desprende de este acuerdo son las becas otorgadas a funcionarios y sus hijos que cursen estudios superiores, además de otros estímulos anexos.

## PROVISIÓN DE ADECUADO SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Con el objeto de asegurar una provisión permanente de suministro eléctrico para las operaciones portuarias, EPI adquirió un generador eléctrico de 60 KVA.

## DEPÓSITO DE CONTENEDORES EN ÁREA CONCESIONADA

En el área concesionada se habilitó un depósito de contenedores de 25.000 metros cuadrados, que cuenta con grúas apropiadas para movilizarlos y acopiarlos, con servicios de seguridad bajo estándar ISPS y con una maestranza.

## FIRMA DE ACUERDO DE COOPERACIÓN CON LA CÁMARA DE COMERCIO EXTERIOR DE SALTA, ARGENTINA

Ejecutivos del Puerto de Iquique, en su afán de estrechar lazos institucionales y comerciales con entidades de países vecinos, realizaron diversas visitas a provincias del norte de Argentina. Fruto de dicha gestión fue la suscripción de un convenio de cooperación con la Cámara de Comercio Exterior de Salta.

Este acuerdo considera intercambio de información entre ambas partes, a fin de dar a conocer a los exportadores del Norte de Argentina las ventajas que ofrece el Puerto de Iquique para poder exportar sus productos, tales como papel, tabaco, porotos, minerales y otros hacia los mercados de Asia y del Norte, Centro y Sur de América.

Además, este convenio permite que trabajadores de las empresas asociadas a la Cámara de Comercio Exterior de Salta puedan realizar pasantías en el Puerto de Iquique.



## EVOLUCIÓN POSITIVA EN EL TRÁFICO DE NAVES

El año 2006 recalieron 625 naves, lo que significó un incremento del 6% respecto de las recaladas el año 2005.

Los principales orígenes y destinos de estas naves son: Asia Pacífico, Centro y Sud América y costa Oeste de Estados Unidos.







## MERCADO BOLIVIANO

Durante el año 2006 el Puerto de Iquique continuó el trabajo de difusión de sus actividades y operaciones en el mercado boliviano, a través de visitas periódicas a los principales centros de comercio y ciudades del vecino país.

De forma creciente los distintos actores de la cadena logística han logrado posicionar al Puerto de Iquique como una alternativa efectiva para la salida de sus productos hacia los nuevos mercados de oriente, lo que sumado a la operación de una zona franca consolidada, les otorga ventajas comparativas a importadores y exportadores bolivianos.

Sin embargo, el comercio internacional debe desarrollarse bajo estándares de calidad y eficiencia en todas sus variables. La conectividad vial es una de ellas y constituye uno de los aspectos más significativos que se pretende mejorar. Se contempla que para el año 2008 los tramos de Huará- Colchane en territorio chileno y Oruro-Pisiga en Bolivia estarán completamente pavimentados, lo que permitirá contar con una carretera acorde a las necesidades actuales e incrementar el flujo de camiones.

El inicio de la construcción de complejos aduaneros y fronterizos en las localidades de Colchane y Pisiga contribuirán significativamente a mejorar las condiciones actuales en que se desenvuelve el comercio con Bolivia.

## NORTE ARGENTINO

El trabajo conjunto de la EPI con empresas logísticas ha permitido desarrollar actividades comerciales en el mercado del noroeste de Argentina, lo que se ve posibilitado en que el Puerto de Iquique sea una alternativa viable y confiable para la exportación de productos de la región, tales como: cítricos, porotos, papel, tabaco y minerales. Es así como se han obtenido avances importantes en la implementación de un sistema de transporte multimodal entre las provincias de Salta y Jujuy y sus destinos finales, pasando por el Puerto de Iquique.

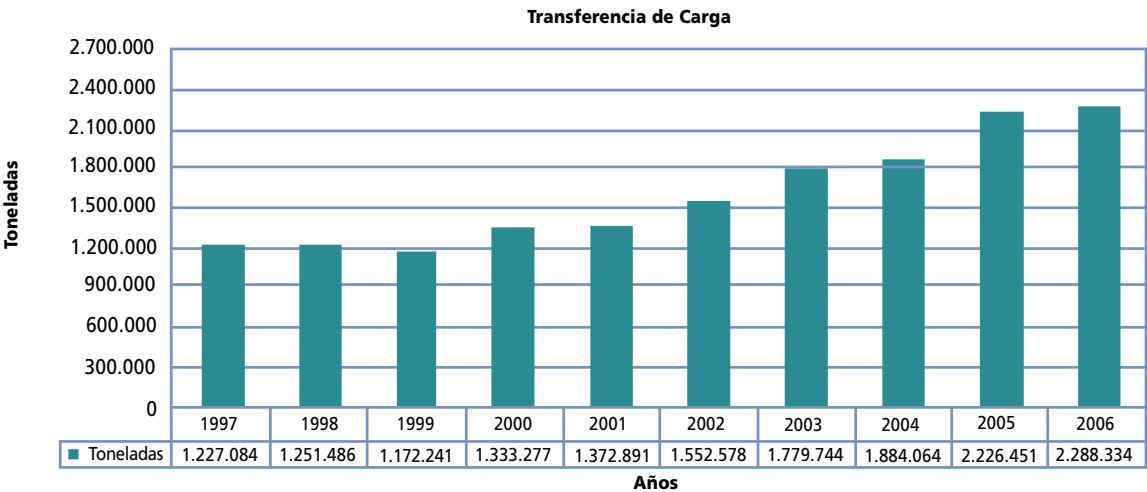
Las acciones comunes también se tradujeron en la participación en ruedas de negocios, seminarios, ferias, visitas a clientes y en la suscripción de acuerdos y alianzas.





# ESTADÍSTICAS

## 1. EVOLUCIÓN TONELAJE TRASFERIDO



La carga transferida por el Puerto de Iquique ha experimentado un gran crecimiento a través del tiempo, aumentando un 72% entre los años 2000 y 2006, correspondiendo a un aumento de 955.057 toneladas. La carga transferida durante el año 2006 fue de 2.288.334 toneladas, lo que se traduce en un crecimiento de un 3%.

### VARIACIÓN C/R DESDE EL AÑO DE INICIO DE LA CONCESIÓN

Año	Toneladas	Var. c/r 2000
2000	1.333.277	Base
2001	1.372.891	2,97%
2002	1.552.578	16,45%
2003	1.779.744	33,49%
2004	1.884.064	41,31%
2005	2.226.451	66,99%
2006	2.288.334	71,63%

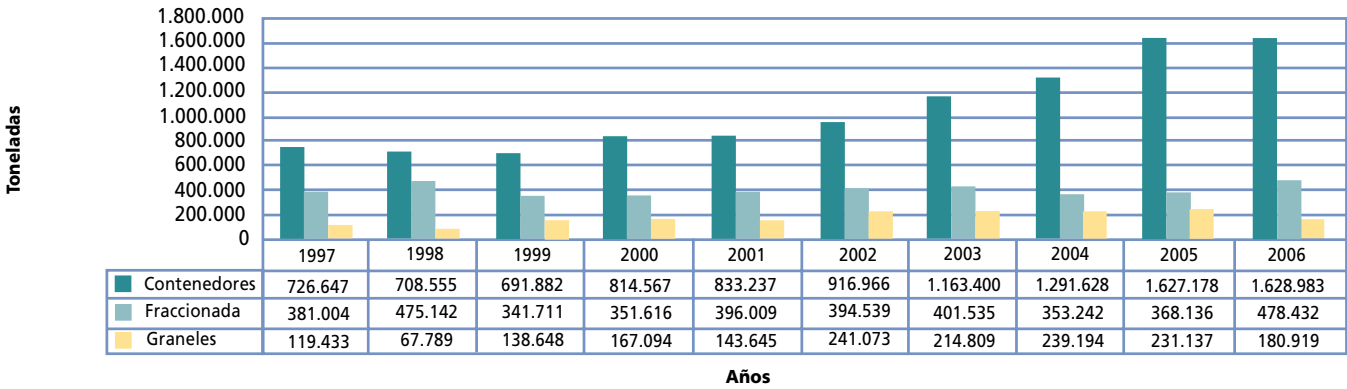






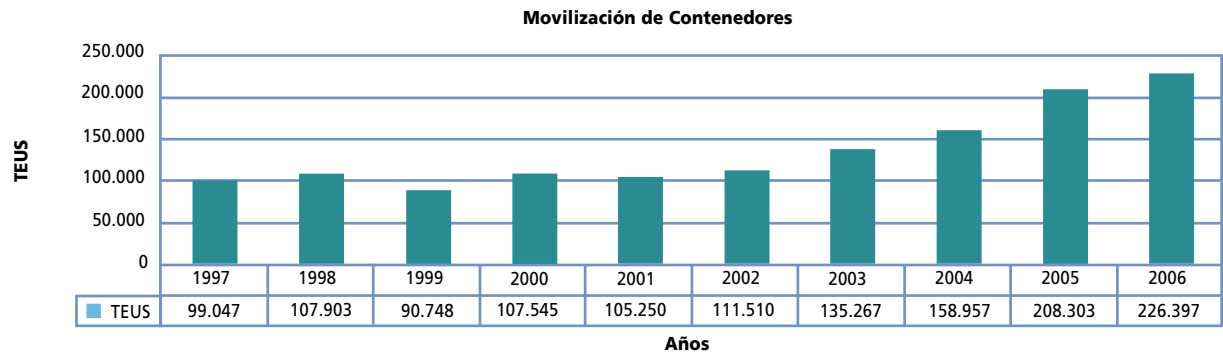
## 2. TIPO DE CARGA TRANSFERIDA

Tipo de Carga Transferida



El puerto se ha especializado en la transferencia de carga contenedorizada, la que representa el 71% del total. Entre los años 2000 y 2006 dicha carga aumentó en casi un 100%, llegando a 1.628.983 toneladas. Los contenedores movilizados han tenido un crecimiento sustancial en los últimos años, llegando a 226.397 teus, lo que ha significado un aumento de un 110.51% respecto del año 2000.



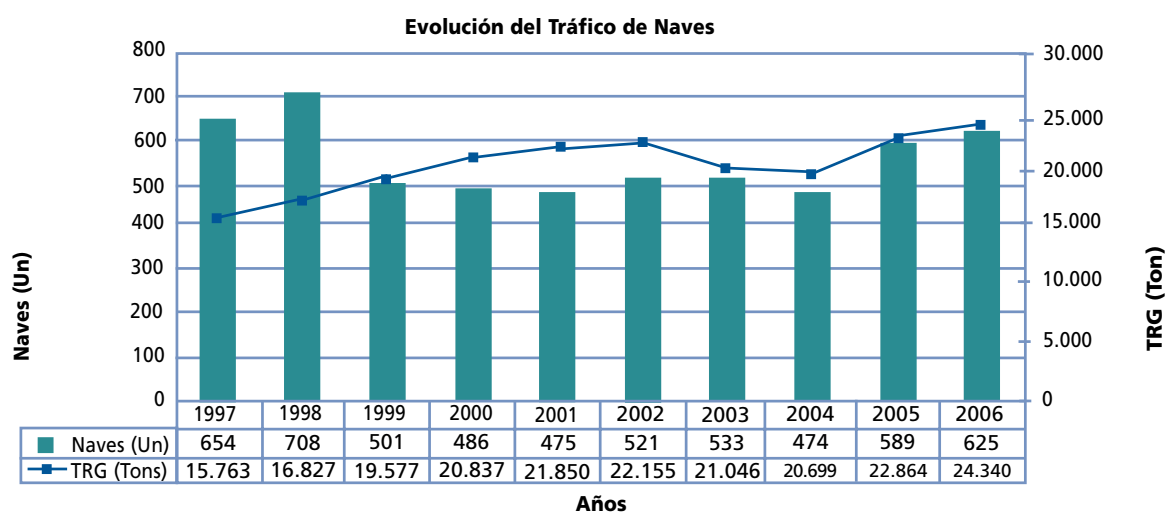


Año	Particip carga contened.	Var. c/r 2000	Carga contened. (Ton)	Var. c/r 2000	Teus	Var. c/r 2000
2000	61,10%	Base	814.567	Base	107.545	Base
2001	60,69%	-0,66%	833.237	2,29%	105.250	-2,13%
2002	59,06%	-3,33%	916.966	12,57%	111.510	3,69%
2003	65,37%	7,00%	1.163.400	42,82%	135.267	25,78%
2004	68,56%	12,21%	1.291.628	58,57%	158.957	47,81%
2005	73,08%	19,62%	1.627.178	99,76%	208.303	93,69%
2006	71,19%	16,52%	1.628.983	99,98%	226.397	110,51%

### 3. TRÁFICO DE NAVES

Durante el año 2006 en el Puerto de Iquique recalieron 625 naves comerciales lo que constituye un crecimiento de un 6,11% respecto al año 2005.

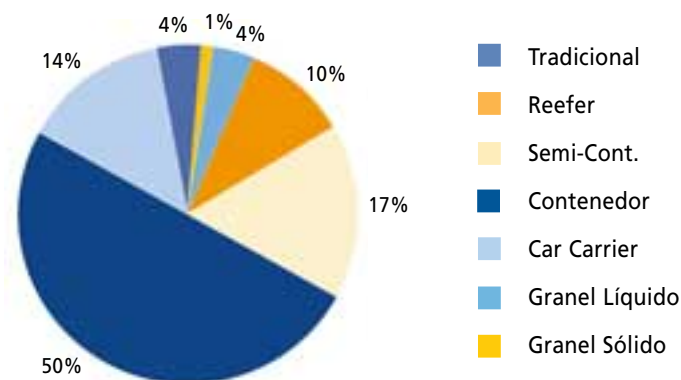
El crecimiento del TRG (Toneladas de Registro Grueso) fue de un 6,46%.



**Naves Comerciales Atendidas Año 2006**

### 4. TIPOS DE NAVES COMERCIALES ATENDIDAS

Las naves comerciales atendidas en el puerto de Iquique en el año 2006 son mayoritariamente porta-contenedores, alcanzando una participación de un 67%.





## 5. CARGA TRANSFERIDA POR TIPO DE OPERACIÓN

La carga de importación y exportación representa el 83% del total de la carga transferida.

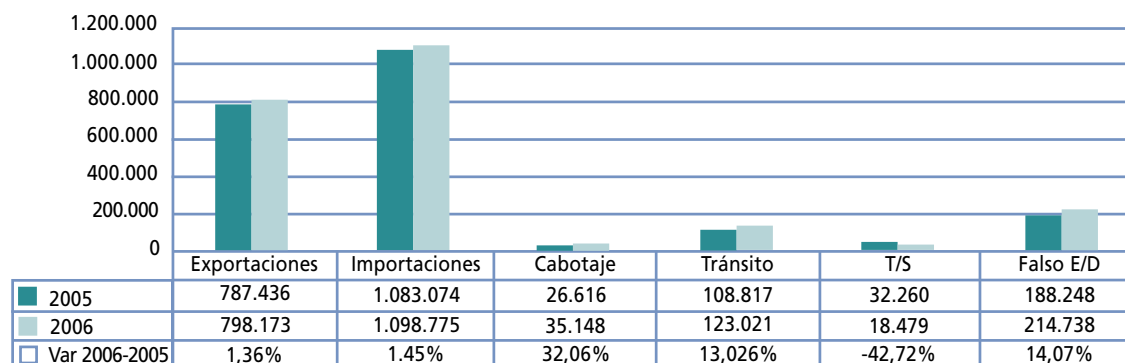
Año	Participación Exportación	Exportación (Ton)	Var. c/r 2000	Participación Importación	Importación (Ton)	Var. c/r 2000
2000	36,63%	488.393	Base	48,53%	646.997	Base
2001	39,07%	536.393	9,83%	46,96%	644.774	-0,34%
2002	38,64%	599.897	22,83%	49,20%	763.869	18,06%
2003	38,04%	676.942	38,61%	50,20%	893.372	38,08%
2004	37,85%	713.055	46,00%	47,59%	896.567	38,57%
2005	35,37%	787.436	61,23%	48,65%	1.083.074	67,40%
2006	34,88%	798.173	63,43%	48,02%	1.098.775	69,83%

En el 2006 la carga transferida por el Puerto de Iquique fue de 2.288.334 toneladas, de las cuales el 48% correspondió a cargas de importación, las que tienen como destino principal la Zona Franca de Iquique.

Por otra parte, las cargas de exportación representan el 35% del total del tonelaje transferido, siendo los principales productos harina de pescado y cobre.



Carga Transferida por Tipo de Operación



## PRINCIPALES LÍNEAS NAVIERAS

Naviera	Naves (Un)	Participación
CSAV	97	15,52%
NYK	76	12,16%
TRANSMARES	58	9,28%
CCNI	53	8,48%
EVERGREEN	53	8,48%
MSC	46	7,36%
HAMBURG SUD	41	6,56%
LAURITZEN COOL	23	3,68%
KLINE	22	3,52%
MAERSK LINE	21	3,36%
MOL	18	2,88%
SEABORD MARINE	18	2,88%
EUKOR CAR CARRIER	15	2,40%
OFDJELL TANKERS	10	1,60%
STOLT TANKERS	10	1,60%
OTRAS	64	10,24%
<b>TOTAL</b>	<b>625</b>	<b>100,00%</b>

Agencia	Naves (Un)	Participación
ULTRAMAR	274	43,84%
SAAM	108	17,28%
AGUNSA	100	16,00%
NYKSUD	58	9,28%
TAYLOR	33	5,28%
MARVAL	17	2,72%
MAERSK	16	2,56%
B & M	13	2,08%
BROOM	5	0,80%
SAGEMAR	1	0,16%
<b>TOTAL</b>	<b>625</b>	<b>100,00%</b>



## PRINCIPALES CLIENTES

- IQUIQUE TERMINAL INTERNACIONAL S.A.
- ULTRAMAR AGENCIA MARITIMA LTDA.
- AGENCIAS UNIVERSALES S.A.
- NYK SUDAMERICA CHILE LIMITADA
- SUDAMERICANA AGENCIAS AEREAS Y MARITIMAS S.A.
- COMPAÑIA PESQUERA CAMANCHACA S.A.
- IAN TAYLOR Y CIA. S.A.
- ASTILLEROS MARCO CHILENA LTDA.
- SERV. MARITIMOS Y TRANSPORTES LTDA.
- MAERSK LINE C/O MAERSK CHILE S.A
- IMPORT. EXPORT. H. A. MOTORS LTDA.
- MARITIMA VALPARAISO CHILE S.A.
- CORPESCA S.A.
- B&M AGENCIA MARITIMA S.A.
- AGENCIA MARITIMA BROOM Y CIA LTDA.
- C.N.C. IMP. EXP. LTDA.
- AG. ADUANA PEDRO CHAMORRO TAPIA
- IMPORT Y EXPORT PARAMOUNT CHILE LTDA
- ADIMAR





## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

### CELEBRACIÓN DE LA NAVIDAD EN LA HUAYCA

La Empresa Portuaria Iquique realizó en la localidad de la Huayca, comuna de Pozo Almonte, la tradicional fiesta de Navidad para niños y adultos mayores, la que se financió en forma conjunta entre la empresa y el Comité de Navidad integrado por sus trabajadores.



### AYUDA A NIÑOS EN ESTADO DE VULNERABILIDAD SOCIAL

Los trabajadores, en conjunto con la empresa, apoyaron la labor de la sala-cuna "Huellitas", dependiente de la Fundación "Niños en la Huella", la que se preocupa de velar por niños de edad pre-escolar en situación de vulnerabilidad social.

Dicho apoyo se tradujo en aportes mensuales en especies adquiridas con dineros recaudados por los trabajadores y en la realización de un diagnóstico de las necesidades del establecimiento, lo que permitió diseñar cursos de acción para seguir apoyando al jardín en aquellas áreas más deficitarias.





### ENTREGA DE BECAS Y ESTÍMULOS PARA LOS TRABAJADORES

La empresa ha apoyado decididamente el desarrollo educacional de los trabajadores y sus hijos que cursan estudios superiores. Ello se ha materializado en la entrega anual de becas que consisten en aportes en dinero que cubre el 33% de todos los gastos educacionales de los trabajadores y el 40% de los gastos de sus hijos. El otorgamiento de dichas becas forma parte de los beneficios acordados en la negociación colectiva. Durante el año 2006 cuatro trabajadores y siete hijos fueron los que obtuvieron este beneficio.

### VISITAS AL PUERTO

El año 2006 se continuó con el “Programa de visitas guiadas al Puerto de Iquique” iniciado el año 2003, el que considera recorridos por las instalaciones portuarias para estudiantes de establecimientos educacionales de Chile y del extranjero, personal de empresas y grupos de interés. Con ello se persigue lograr una estrecha relación del puerto con la comunidad, a través del conocimiento que adquieren de la relevancia de las labores portuarias.





BENEFICIOS DE LOS TRABAJADORES

Becas de Estudio.	Ayudar al trabajador y/o su hijo al financiamiento de sus estudios universitarios y técnicos.	5 Trabajadores y 3 hijos de trabajadores (sindicalizados).
Aguinaldos de Fiestas Patrias y Navidad.	Ayudar al trabajador a cubrir el mayor gasto familiar en esas fiestas.	Todos los trabajadores.
Alimentación.	Ayudar al Trabajador a disminuir su gasto por alimentación.	Todos los trabajadores.
Aporte al Bienestar.	Entrega de un aporte para realizar la Fiesta de Navidad y la compra de regalos para los hijos.	Todos los trabajadores inscritos en el Bienestar.
Asesoría Jurídica.	Apoyar al trabajador en los casos que deba comparecer ante un tribunal por causas relacionadas con la empresa.	Todo trabajador que por razones del servicio deba comparecer ante el tribunal.
Asignación de festivos especiales.	Bonificación por trabajar en los días festivos.	Persona sujeta a turno.
Ayuda por fallecimiento.	Entregar una ayuda económica que sirva para costear los gastos del funeral.	Todos los trabajadores sindicalizados.
Bonos.	Compensar al trabajador por trabajar de noche.	Todos los trabajadores sindicalizados.
Bono Gestión.	Reconocer el buen desempeño a los resultados de la empresa.	Todos los trabajadores.
Celebración de Festivos.	Aportar con una Caja Navideña, la cual contiene alimentos para celebración señalada.	Todos los trabajadores.
Reajuste sueldo base semestral.	Mantener el poder adquisitivo.	Todos los trabajadores.
Recreación Casino Lynch y piscina.	Poner al servicio del trabajador y su familia en un espacio de esparcimiento gratuito y de primer nivel.	Todos los trabajadores.
Sala Cuna y Jardín Infantil.	Ayuda a solventar los gastos de la trabajadora, en el pago de matrícula y mensualidad del hijo.	Madres que trabajan en la empresa.
Seguros de Vida.	Que la familia reciba una indemnización en caso de un siniestro ocurrido al trabajador.	Todos los trabajadores.
Servicio Médico.	Reembolso de dinero al trabajador por causa de gasto por enfermedades, hospitalizaciones o tratamientos dentales.	Todos los trabajadores inscritos en el servicio médico.
Vestuario e Implementación de Seguridad.	Ayudar al trabajador a disminuir su gasto por vestuario y dar cumplimiento a ley vigente.	Todos los trabajadores sindicalizados.